

TUYÊN NGÔN

ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

GIẢI ĐOẠN 2026-2030, TẦM NHÌN ĐẾN 2050

(Ban hành kèm theo Công văn của HĐQT số 25-2782/PBHC-HĐQT ngày 12/12/2025)

Trong bối cảnh toàn cầu đang phải đối mặt với những thách thức ngày càng nghiêm trọng và khó lường đến từ biến đổi khí hậu, suy giảm tài nguyên thiên nhiên hữu hạn, căng thẳng địa chính trị,..., việc áp dụng các tiêu chuẩn liên quan đến quản lý tác động Môi trường - Xã hội - Quản trị (ESG) cũng trở nên cấp thiết hơn. Cam kết của các quốc gia trên toàn cầu nói chung và Việt Nam nói riêng về mục tiêu Net-zero vào 2050 đã thôi thúc các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực phân bón và hóa chất như PVFCCo chủ động và tích cực hơn nữa trong việc tích hợp các yếu tố ESG một cách toàn diện vào hoạt động kinh doanh cốt lõi của mình.

Mặc dù các sản phẩm phân bón giúp gia tăng năng suất và đảm bảo an ninh lương thực đồng thời các sản phẩm hóa chất giúp thúc đẩy tiến trình công nghiệp hóa và hiện đại hóa, đóng góp lớn cho nền kinh tế và xã hội, nhưng quá trình sản xuất và tiêu dùng các sản phẩm này trong toàn bộ chuỗi giá trị ngành lại tiềm ẩn nhiều nguy cơ, có khả năng tác động tiêu cực tới môi trường tự nhiên.

Hiểu rõ bối cảnh đó và trên nền tảng thực thi các chương trình, sáng kiến ESG suốt hơn 20 năm qua được đánh giá cao bởi thị trường và các bên liên quan, PVFCCo đã kiện toàn các mục tiêu chiến lược phát triển bền vững (PTBV), tiếp tục đẩy mạnh việc tích hợp sâu rộng các yếu tố ESG vào hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi. Ban Lãnh đạo và toàn thể cán bộ công nhân viên của PVFCCo tin rằng việc triển khai định hướng chiến lược PTBV phù hợp xu hướng toàn cầu và gắn kết chặt chẽ với chiến lược phát triển tổng thể của Tổng Công ty giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến 2050 là hoạt động trọng tâm để giúp PVFCCo tiến bước vững vàng trên hành trình vươn tầm quốc tế, lan tỏa giá trị và sẻ chia thịnh vượng cho cộng đồng.

Nhằm đảm bảo các mục tiêu tăng trưởng kinh tế luôn gắn liền chặt chẽ và cân bằng với các yếu tố môi trường - xã hội - quản trị minh bạch, hài hòa lợi ích giữa các bên liên quan, Ban Lãnh đạo và tập thể PVFCCo đã thống nhất các nội dung chính về Định hướng chiến lược PTBV như dưới đây.

1. Cơ sở xây dựng định hướng chiến lược Phát triển Bền vững giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến 2050

Định hướng Chiến lược PTBV giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến 2050 của PVFCCo được xây dựng theo phương pháp toàn diện dựa trên:

- Nền tảng và thành tựu đạt được về thực hành ESG trong hơn 20 năm qua;
- Xu hướng và bối cảnh thực thi các tiêu chuẩn liên quan đến ESG phổ biến toàn cầu đối với lĩnh vực phân bón và hóa chất;
- Các cam kết giảm phát thải khí nhà kính và chiến lược quốc gia về tăng trưởng xanh, lộ trình chuyển dịch năng lượng của Chính phủ Việt Nam;

- Các cam kết và mục tiêu chiến lược về ESG cổ đông lớn là Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam (PVN); và
- Chiến lược phát triển tổng thể giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến 2050 và các tài liệu liên quan của PVFCCo.

Các mục tiêu định hướng chiến lược PTBV của PVFCCo bao gồm cả định tính và định lượng (các chỉ tiêu KPI cụ thể) được phân loại theo 03 nhóm trụ cột chính như sau:

- **Trụ cột 1 - Môi trường** bao gồm các mục tiêu được xây dựng trên cơ sở phát huy thành tích, bề dày kinh nghiệm và gắn liền với các mục tiêu giảm phát thải khí nhà kính, chuyển dịch năng lượng của ngành.
- **Trụ cột 2 - Xã hội** bao gồm các mục tiêu gắn với sứ mệnh sẻ chia thịnh vượng của thương hiệu Phú Mỹ.
- **Trụ cột 3 - Kinh tế và Quản trị** bao gồm các mục tiêu đóng vai trò là trụ cột nền tảng, bao trùm các hoạt động của PVFCCo và bắt kịp với xu hướng đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số phù hợp với các mục tiêu chung của quốc gia cũng như Tập đoàn PVN.

Thông qua 03 trụ cột với 10 chủ đề trọng yếu tương ứng đã được xác định, PVFCCo thống nhất sẽ thực hiện mục tiêu tổng quát ***“Trở thành doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực phân bón trong nước và khu vực, đồng thời là doanh nghiệp lớn, tiên phong trong lĩnh vực hóa chất cho ngành công nghệ cao, đặc biệt là hóa chất xanh và hướng tới phát triển bền vững, cân bằng về phát thải khí nhà kính (Net-zero) vào năm 2050”***.

2. Tóm tắt nội dung Định hướng chiến lược Phát triển Bền vững giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến 2050

Mục tiêu sản xuất kinh doanh bền vững trong dài hạn của PVFCCo là để đạt được thịnh vượng chung về kinh tế, ổn định hệ sinh thái và công bằng xã hội. Các chủ đề, khía cạnh liên quan đến Môi trường (E), Xã hội (S) hay Quản trị (G) đã được xây dựng, lồng ghép vào các mục tiêu chiến lược phát triển chung của PVFCCo và nhiều sáng kiến liên quan đã được triển khai thường xuyên trong thực tiễn.

Các giải pháp liên quan đến môi trường dựa trên nền tảng chiến lược giảm phát thải khí nhà kính và các chương trình an sinh xã hội nhằm mục tiêu “Sẻ chia thịnh vượng” đã được PVFCCo triển khai mạnh mẽ trên phạm vi toàn Tổng Công ty. Những hành động thiết thực này thể hiện rõ cam kết phát triển bền vững của PVFCCo trên con đường thực hiện sứ mệnh hướng tới tầm nhìn như sau:

TẦM NHÌN	Phát triển thành doanh nghiệp nông nghiệp và hóa chất toàn cầu, tạo nên chuỗi giá trị phát triển bền vững
SỨ MỆNH	Luôn tạo ra các sản phẩm, dịch vụ có chất lượng tốt nhằm gia tăng lợi ích cho khách hàng, đối tác, cổ đông và người lao động

Các mục tiêu phát triển bền vững phù hợp với tầm nhìn, sứ mệnh nêu trên của PVFCCo được cụ thể hóa ở 3 trụ cột như sau:

- Trụ cột Môi trường: **“Bảo vệ môi trường bền vững”** – Quản lý tác động từ hoạt động sản xuất kinh doanh đối với khí hậu và môi trường tự nhiên, nâng cao hiệu quả sản xuất và năng suất canh tác đồng thời giảm phát thải khí nhà kính, sử dụng tài nguyên hữu hạn một cách bền vững và bảo tồn đa dạng sinh học.
- Trụ cột Xã hội: **“Sẻ chia thịnh vượng”** – Triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh an toàn và đảm bảo các chế độ phúc lợi cho cán bộ công nhân viên, phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao và đồng hành cùng các bên liên quan trong các hoạt động sẻ chia thịnh vượng, lan tỏa giá trị bền vững cho cộng đồng.
- Trụ cột Kinh tế và Quản trị: **“Thúc đẩy hiệu quả và minh bạch”** – Cam kết thực hành kinh doanh có trách nhiệm, quản trị minh bạch đồng thời đột phá phát triển khoa học công nghệ, thúc đẩy đổi mới sáng tạo và tiến trình chuyển đổi số toàn diện để tăng tốc mở rộng quy mô và nâng cao giá trị doanh nghiệp trong dài hạn.



3. Mục tiêu định hướng chiến lược theo từng chủ đề

Để triển khai các mục tiêu phát triển bền vững theo từng trụ cột, PVFCCo đã thống nhất các chủ đề ESG trọng yếu đồng thời xây dựng các sáng kiến, giải pháp phù hợp thực tiễn và các chỉ số KPI tương ứng để đo lường, giám sát tiến trình thực hiện.

Môi trường

Giảm phát thải và chuyển đổi năng lượng

- ✓ Lập kế hoạch và triển khai các giải pháp, sáng kiến tiết kiệm năng lượng, giảm lượng phát thải khí nhà kính và tích cực chuyển đổi sang các nguồn năng lượng sạch hơn (đặc biệt là các nguồn năng lượng tái tạo) được sử dụng cho quá trình vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi; và

	✓ Tham gia thị trường carbon trong nước và trao đổi mua bán tín chỉ hạn ngạch hiệu quả nhằm đạt được mục tiêu phát thải khí nhà kính ròng bằng 0 vào năm 2050.
<i>Sử dụng hiệu quả tài nguyên thiên nhiên</i>	✓ Tăng cường nghiên cứu, triển khai các sáng kiến, giải pháp gia tăng hiệu quả sử dụng các nguyên vật liệu đầu vào tài nguyên thiên nhiên hữu hạn; ✓ Gia tăng tỷ lệ nguyên vật liệu tái chế được sử dụng cho quá trình sản xuất các sản phẩm phân bón và hóa chất; và ✓ Thúc đẩy các hoạt động kinh tế tuần hoàn trên cơ sở tái chế / tái sử dụng phế phẩm và chất thải.
<i>Giảm thiểu ô nhiễm môi trường</i>	✓ Cam kết quản lý chặt chẽ các tác động đối với môi trường phát sinh từ quá trình vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi; ✓ Nghiên cứu và tích hợp các tiêu chí đánh giá về môi trường phù hợp vào quy trình đánh giá và lựa chọn nhà cung cấp nhằm góp phần thúc đẩy chuỗi cung ứng bền vững; và ✓ Nghiên cứu và mở rộng các sản phẩm mới nhằm trở thành nhà sản xuất tiên phong trong lĩnh vực hóa chất xanh.
<i>Bảo tồn đa dạng sinh học, nguồn nước và chất đất</i>	✓ Cải tiến sản phẩm phân bón theo hướng thông minh, thân thiện hơn với môi trường tự nhiên (phân bón xanh/hữu cơ) nhằm hạn chế tác động tiêu cực tới nguồn nước đồng thời cải thiện chất đất trong quá trình canh tác nông nghiệp; ✓ Nghiên cứu, phát triển các sản phẩm phân bón phức hợp hàm lượng hữu cơ / trung vi lượng cao và/hoặc giải phóng chất dinh dưỡng hiệu quả, chậm hơn; ✓ Giám sát chặt chẽ các tác động tới hệ sinh thái nhằm bảo tồn đa dạng sinh học ở các khu vực có khả năng bị ảnh hưởng bởi hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp; và ✓ Thúc đẩy công tác bảo tồn đa dạng sinh học ở những khu vực có sử dụng các sản phẩm phân bón, hóa chất do PVFCCo kinh doanh, phân phối.

Xã hội

<i>Phát triển nguồn nhân lực đảm bảo chất lượng</i>	✓ Phát triển nguồn nhân lực phù hợp với quy mô phát triển của Tổng Công ty trong từng giai đoạn cụ thể thông qua các chính sách thu hút nhân tài và các chế độ đãi ngộ đảm bảo tính cạnh tranh so với thị trường; ✓ Chú trọng đầu tư phát triển năng lực chuyên môn nghiệp vụ và kỹ năng cần thiết cho người lao động nhằm nâng cao năng lực đội ngũ thực hiện khoa học công nghệ - đổi mới
--	--

	sáng tạo và chuyển đổi số, đảm bảo nhanh chóng thích ứng với kỷ nguyên công nghệ mới; ✓ Thúc đẩy tiến trình gia tăng năng suất lao động tổng thể và thu nhập bình quân của cán bộ công nhân viên toàn Tổng Công ty; và ✓ Cam kết xây dựng môi trường làm việc năng động, hiệu quả, công bằng, hòa nhập và tạo cơ hội thăng tiến bình đẳng cho nữ giới.
<i>An toàn lao động và sức khỏe cho nhân viên</i>	✓ Cam kết tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành và tiêu chuẩn, thông lệ quốc tế tốt phổ biến hiện nay về an toàn vệ sinh lao động trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh các sản phẩm phân bón và hóa chất; và ✓ Tiếp tục vận hành hệ thống đảm bảo sức khỏe cho nhân viên (bao gồm cả đội ngũ nhân sự chuyên trách công tác an toàn vệ sinh lao động) và phòng tránh các tác động tiêu cực từ bệnh nghề nghiệp.
<i>Sẻ chia trách nhiệm với cộng đồng</i>	✓ Tiếp tục chú trọng vào công tác an sinh xã hội, hỗ trợ phát triển hạ tầng y tế - giáo dục phù hợp với khả năng và điều kiện của Tổng Công ty; và ✓ Cam kết luôn đồng hành cùng Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam trong các chương trình thiện nguyện và hoạt động trách nhiệm xã hội, sẻ chia và lan tỏa giá trị tích cực cho cộng đồng.
<u><i>Kinh tế và Quản trị</i></u>	
<i>Tăng trưởng bền vững trong dài hạn</i>	✓ Đánh giá và lựa chọn các dự án đầu tư đảm bảo mang lại hiệu quả về tài chính, thúc đẩy tiến trình mở rộng quy mô và tầm vóc của Tổng Công ty; ✓ Đa dạng hóa danh mục sản phẩm và nâng cao tỷ trọng doanh thu từ hoạt động kinh doanh quốc tế; ✓ Gia tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua tăng cường hợp tác, phát triển hệ sinh thái có khả năng khai thác các lợi thế cộng hưởng (tận dụng / chia sẻ nguồn lực và chi phí); ✓ Tiếp tục tái cơ cấu và chuyển đổi mô hình kinh doanh phù hợp bối cảnh thị trường một cách hiệu quả; và

	✓ Phấn đấu đạt mục tiêu tăng trưởng kép về doanh thu và lợi nhuận, đồng hành cùng Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng Quốc gia Việt Nam đóng góp vào sự tăng trưởng bền vững của nền kinh tế quốc gia.
<i>Quản trị minh bạch và kinh doanh có trách nhiệm</i>	✓ Cam kết luôn tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành và hướng tới thực hiện theo các tiêu chuẩn, thông lệ quốc tế tốt về quản trị công ty; ✓ Chủ động điều chỉnh nhằm thích ứng một cách linh hoạt với môi trường kinh doanh, ứng phó hiệu quả với các biến động khó lường trước; ✓ Tăng cường hoạt động quản trị rủi ro trên phạm vi toàn Tổng Công ty và tích hợp các yếu tố ESG (đặc biệt là các yếu tố tác động bên ngoài PVFCCo) vào hệ thống quản trị rủi ro doanh nghiệp; và ✓ Đảm bảo hoạt động kinh doanh có trách nhiệm và công bố thông tin kịp thời, đầy đủ, minh bạch nhằm duy trì và củng cố niềm tin của các bên liên quan, qua đó nâng cao uy tín, vị thế của doanh nghiệp.
<i>Đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số</i>	✓ Thúc đẩy mạnh mẽ công tác chuyển đổi số trên tất cả các phương diện vận hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty; ✓ Ứng dụng các giải pháp công nghệ thông tin hiện đại vào hoạt động đo lường và giám sát năng suất sản xuất, hiệu quả kinh doanh cũng như các tác động đối với môi trường, xã hội; ✓ Nâng cao tỷ lệ tự động hóa trong các quy trình hoạt động và công tác quản trị dữ liệu; và ✓ Đảm bảo tính đồng bộ, khả năng bảo mật dữ liệu và các vấn đề liên quan đến an ninh mạng.