

TẦM NHÌN - SỨ MỆNH GIÁ TRỊ CỐT LÕI



TẦM NHÌN

PVFCCo

— Phát triển thành doanh nghiệp sản xuất phân bón và hóa chất hoạt động hiệu quả, đạt chuẩn mực và tầm cỡ quốc tế, phát triển bền vững bằng cách cân bằng lợi ích kinh tế - xã hội - môi trường và quản trị minh bạch, đóng góp tích cực cho ngành phân bón, hóa chất và nền kinh tế quốc gia.



SỨ MỆNH

Luôn tạo ra các sản phẩm, dịch vụ có chất lượng tốt nhằm gia tăng lợi ích bền vững cho khách hàng, đối tác, cổ đông và người lao động.

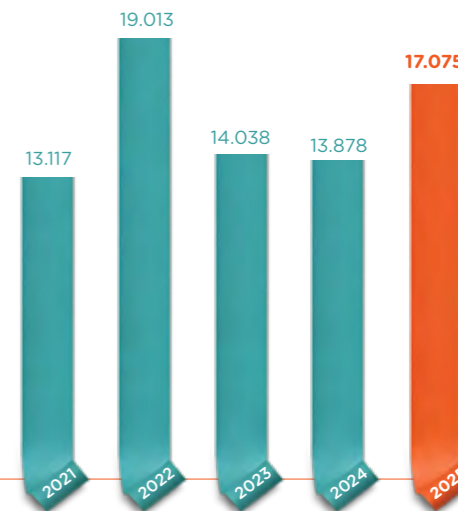


THÔNG ĐIỆP LÃNH ĐẠO



TỔNG DOANH THU
ĐVT: Tỷ đồng

17.075



Trong năm 2025, Ban lãnh đạo PVFCCo - Phú Mỹ đặt trọng tâm vào việc nâng cao năng lực nội tại để kịp thời thích ứng với môi trường kinh doanh nhiều biến động, bao quát sâu hơn các lĩnh vực ưu tiên như chuyển đổi số, phát triển bền vững, củng cố nguồn lực và tái tạo văn hóa, tái định vị thương hiệu.

Quý cổ đông và đối tác thân mến,

Năm 2025 khép lại trong bối cảnh kinh tế trong nước và thế giới tiếp tục đối mặt với nhiều biến động phức tạp, đòi hỏi các doanh nghiệp phải không ngừng nâng cao năng lực quản trị, khả năng thích ứng và sức bền nội tại. Trong điều kiện đó, Tổng công ty Phân bón và Hóa chất - PVFCCo (PVFCCo - Phú Mỹ) đã kiên định mục tiêu ổn định sản xuất kinh doanh, đồng thời chủ động rà soát, củng cố các yếu tố nền tảng để bảo đảm sự phát triển bền vững trong trung và dài hạn.

Một trong những nhiệm vụ quan trọng nhất của năm hoạt động là Tổng công ty đã hoàn thành đợt bảo dưỡng tổng thể lần thứ 12 Nhà máy Đạm Phú Mỹ, kéo dài trong 34 ngày (từ ngày 22/12/2025), được xác định là một trong những nhiệm vụ trọng tâm, có ý nghĩa quyết định đối với kết quả hoạt động của Tổng công ty trong năm 2025, đồng thời tạo nền tảng vững chắc cho năm 2026 và các giai đoạn tiếp theo.

Thay mặt tập thể Ban lãnh đạo Tổng công ty, tôi trân trọng biểu dương toàn thể đội ngũ PVFCCo - Phú Mỹ, đặc biệt là lực lượng vận hành sản xuất và bảo dưỡng, đã nỗ lực cống hiến với tinh thần kỷ luật cao và sự phối hợp chặt chẽ, cùng nhau vượt qua rủi ro và thách thức, hoàn thành các mục tiêu quan trọng như đã cam kết với cổ đông. Các kết quả chi tiết sẽ được Ban Tổng giám đốc trình bày trong những nội dung tiếp theo của Báo cáo.

Những thành quả đạt được trong năm 2025 càng có ý nghĩa hơn khi đặt trong bối cảnh kinh tế toàn cầu tăng trưởng thấp, lạm phát và gánh nặng công nợ duy trì ở mức cao. Xung đột địa chính trị, bất ổn chính sách thương mại, biến đổi khí hậu và thiên tai diễn ra với tần suất ngày càng lớn, kéo theo nhiều hệ lụy khó lường. Những yếu tố này tiếp tục tạo áp lực buộc các quốc gia và doanh nghiệp phải điều chỉnh chiến lược, phương thức vận hành và mục tiêu phát triển trong trung và dài hạn.

Việt Nam cũng không nằm ngoài xu thế đó. Năm 2025 được xem là năm bản lề, đánh dấu những bước chuyển đổi mạnh mẽ về thể chế và chính sách trên các lĩnh vực kinh tế - chính trị nhằm chuẩn bị cho giai đoạn tăng tốc. Để đạt mục tiêu tăng trưởng kinh tế kép trong giai đoạn tới, Chính phủ đã ban hành nhiều chính sách nhằm tạo động lực mới để các doanh nghiệp mở rộng quy mô hoạt động, bao gồm cả các cơ hội tham gia vào các lĩnh vực mới để thúc đẩy tăng trưởng. Trong bối cảnh đó, tăng trưởng GDP năm 2025 đạt 8,02%, kim ngạch xuất khẩu tăng trưởng ấn tượng 17%. Đây là kết quả rất đáng ghi nhận khi nền kinh tế phải đối mặt với nhiều sức ép và rào cản thương mại từ các thị trường xuất khẩu lớn.

THÔNG ĐIỆP LÃNH ĐẠO (TIẾP THEO)

☝ Là đơn vị thành viên của Tập đoàn Công nghiệp - Năng lượng quốc gia Việt Nam (Petrovietnam), PVFCCo - Phú Mỹ đã nhanh chóng hoàn tất việc định hình lại chiến lược phát triển 5 năm - tầm nhìn 20 năm, phù hợp với định hướng chung của Tập đoàn và bối cảnh thị trường mới. Tổng công ty đã sẵn sàng bước vào giai đoạn tăng tốc chiến lược nhằm củng cố vị thế hàng đầu trong lĩnh vực phân bón trong nước, đồng thời chuẩn bị nguồn lực để mở rộng hoạt động sang chuỗi hóa chất - hóa dầu, hình thành hai trụ cột tăng trưởng, hướng tới mục tiêu tăng trưởng kép về doanh thu và lợi nhuận trong giai đoạn tới. Nhiều nhóm công việc nền tảng đã và đang được triển khai đồng bộ, tạo động lực để Tổng công ty hướng tới các mục tiêu phát triển bền vững.

Trong công tác quản trị, năm 2025, Hội đồng quản trị (HĐQT) tiếp tục mở rộng vai trò giám sát và định hình chiến lược. Bên cạnh việc duy trì giám sát chặt chẽ các mảng hoạt động truyền thống (sản xuất - kinh doanh - tài chính) và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch, từ yêu cầu thực tiễn, HĐQT đặt trọng tâm vào việc nâng cao năng lực nội tại để kịp thời thích ứng với môi trường kinh doanh nhiều biến động. Ban lãnh đạo dành nhiều thời gian bao quát sâu hơn các lĩnh vực ưu tiên như: chuyển đổi số, tích hợp các mục tiêu chiến lược phát triển bền vững và quản trị rủi ro, củng cố nguồn lực và tái tạo văn hóa, cũng như tái định vị thương hiệu của tổ chức.

Theo đó, lộ trình chuyển đổi số - chuyển đổi xanh gắn với định hướng phát triển bền vững đang được Tổng công ty tích cực triển khai nhằm chủ động nâng cao năng lực ứng dụng công nghệ trong công việc. Trong năm 2025, Tổng công ty đã ban hành mới Khung Quản trị rủi ro (QTRR) và tăng cường triển khai công tác QTRR trên toàn hệ thống, qua đó nâng cao tính chủ động trước những biến động khó lường và mức độ cạnh tranh ngày càng gia tăng.

Bên cạnh đó, Tổng công ty đánh dấu cột mốc chiến lược quan trọng với việc hoàn thiện và ban hành Định hướng chiến lược phát triển bền vững giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn 2050, đồng thời kiện toàn bộ máy thực thi ESG, hướng tới mục tiêu gia tăng giá trị cho các bên liên quan. Tiếp nối truyền thống với nhiều thành quả phát triển bền vững ấn tượng từ giai đoạn trước, ESG sẽ tiếp tục là thành phần cốt lõi trong chiến lược phát triển, góp phần nâng cao giá trị doanh nghiệp. Trong giai đoạn tới, PVFCCo - Phú Mỹ sẽ ưu tiên hoàn thiện và triển khai chiến lược ứng phó và giảm phát thải khí nhà kính, đồng thời xúc tiến đầu tư và M&A trong lĩnh vực phân bón - hóa chất, gắn với các cam kết ESG.

Để chuẩn bị cho giai đoạn phát triển tiếp theo, Ban lãnh đạo tiếp tục ưu tiên hoàn thiện cơ chế, chính sách nhằm củng cố nguồn nhân lực, nhận diện và tháo gỡ các “nút thắt” trong hệ thống, qua đó bảo vệ và tăng cường năng lực cạnh tranh cốt lõi. Tổng công ty tiếp tục cải tiến mô hình lương-thưởng và chế độ đãi ngộ dựa trên hiệu quả công việc và mức độ đóng góp, đồng thời tiếp tục tái cơ cấu và chuyển đổi mô hình kinh doanh để nâng cao hiệu quả, cải thiện doanh thu và mở rộng quy mô hoạt động. Trong năm 2025, PVFCCo - Phú Mỹ đã hoàn tất phát hành 288,6 triệu cổ phiếu từ nguồn vốn chủ sở hữu (tăng 73,7%), nâng vốn điều lệ lên khoảng 6.799.907.610.000 đồng (tương đương 679.990.761 cổ phần), tạo nền tảng tài chính vững chắc cho việc triển khai các dự án đầu tư và M&A trong giai đoạn tới.



Ban hành Định hướng chiến lược giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn 2050 và Báo cáo phát triển bền vững độc lập lần đầu

Ở thời điểm Báo cáo này được phát hành, Tổng công ty đã đi qua quý hoạt động đầu tiên của năm tài chính 2026 với những dự báo và triển vọng thị trường tương đối tích cực. Các tín hiệu ban đầu cho thấy sức mua đang dần cải thiện. Ở thời điểm hiện tại, thị trường năng lượng thế giới đang trải qua giai đoạn biến động mạnh từ ảnh hưởng của chiến sự tại Trung Đông, kéo theo chi phí nguyên liệu đầu vào cho sản xuất phân bón tăng cao, rủi ro gián đoạn chuỗi cung ứng, tỷ giá

và lãi suất chịu áp lực lớn. Đối với thị trường trong nước, năm 2026 mở ra những cơ hội về thu hút dòng vốn đầu tư nước ngoài từ quá trình tái cấu trúc chuỗi cung ứng toàn cầu, song cũng đi kèm áp lực về năng cao chất lượng nguồn nhân lực, hạ tầng và chi phí vốn. Bên cạnh đó, các tiêu chuẩn xanh, yêu cầu giảm phát thải và minh bạch chuỗi cung ứng tiếp tục tạo sức ép nhưng cũng là cơ hội để các doanh nghiệp đẩy mạnh chuyển đổi, nâng cao hiệu quả hoạt động.

Trong bối cảnh thuận lợi nhiều hơn thách thức, tập thể PVFCCo - Phú Mỹ đã thống nhất một số nhiệm vụ trọng tâm cho năm 2026 như sau:



Sản xuất

Tiếp tục cải tiến công nghệ, hợp lý hóa sản xuất để tối ưu công suất vận hành các nhà máy sản xuất phân bón, hóa chất; tập trung nguồn lực để triển khai bảo dưỡng tổng thể Nhà máy Đạm Phú Mỹ đảm bảo an toàn, chất lượng và tối ưu thời gian dừng máy.



Kinh doanh

Tiếp tục cải tiến mô hình kinh doanh phù hợp với bối cảnh thị trường; đẩy mạnh nghiên cứu thị trường, tiếp cận khách hàng và tối ưu hệ thống phân phối; tăng cường liên kết, hợp tác với các đơn vị thành viên Tập đoàn để mở rộng thị phần, phát triển thị trường bền vững và giảm thiểu cạnh tranh nội bộ.



Đầu tư - phát triển sản phẩm mới

Tiếp tục nghiên cứu, thử nghiệm các sản phẩm phân bón hữu cơ, thân thiện môi trường; thực hiện M&A các dự án phân bón và hóa chất tiềm năng; chuẩn bị nguồn lực để liên doanh cùng đối tác đầu tư các dự án hóa chất quy mô lớn.



Tài chính

Nâng cao hiệu quả công tác quản lý vốn bằng tiền để gia tăng doanh thu tài chính; tăng cường quản lý công nợ; đồng thời kiểm soát chặt chẽ chi phí bán hàng và chi phí quản lý, qua đó nâng cao hiệu quả hoạt động và duy trì uy tín với cổ đông.



Quản trị - phát triển bền vững

Hoàn thiện và thông qua Chiến lược phát triển PVFCCo giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến năm 2050, tích hợp với các mục tiêu phát triển bền vững. Đồng thời, để giảm thiểu rủi ro từ biến động thị trường, Tổng công ty sẽ tăng cường công tác dự báo thị trường để điều chỉnh kế hoạch kinh doanh phù hợp, đa dạng hóa nguồn cung, kiểm soát chi phí logistics và năng lượng, đồng thời xây dựng kịch bản ứng phó dài hạn để bảo vệ chuỗi cung ứng.

Cuối cùng, thay mặt tập thể Ban lãnh đạo, tôi trân trọng cảm ơn Quý cổ đông và toàn thể người lao động PVFCCo - Phú Mỹ đã luôn tin tưởng, đồng hành và nỗ lực không giới hạn để hoàn thành vượt mức các mục tiêu chung đã đề ra, đúng với tinh thần “một đội ngũ - một mục tiêu”. Những thành quả đạt được của Tổng công ty trong thời gian qua và chặng đường phía trước là thành quả của chính các bạn.

Xin kính chúc Quý vị thành công và hạnh phúc!

Trân trọng,

Nguyễn Xuân Hòa

Chủ tịch Hội đồng quản trị